

# MASTERTHESIS

## ENTWICKLUNG EINER MORPHOLOGIE FÜR ZIRKULÄRE, DATENGETRIEBENE GESCHÄFTSMODELLE

### AUFGABENSTELLUNG

Die Relevanz der **Kreislaufwirtschaft** in der industriellen Produktion nimmt stetig zu, da Unternehmen zunehmend erkennen, dass nachhaltige Praktiken nicht nur ökologisch sinnvoll, sondern durch entsprechende **zirkuläre Geschäftsmodelle** auch **wirtschaftliche Vorteile** bieten können. Im traditionellen linearen Wirtschaftsmodell werden Ressourcen abgebaut, in Produkte umgewandelt und am Ende ihres Lebenszyklus entsorgt. Die Kreislaufwirtschaft hingegen strebt an, diesen linearen Ansatz zu durchbrechen, indem sie die Lebensdauer von Produkten verlängert, Abfall minimiert und Ressourcen effizienter nutzt. Aktuell fehlt es Unternehmen jedoch an **Methoden und Werkzeugen**, sich dem Thema zirkulärer Geschäftsmodelle zu widmen.

In dieser Arbeit soll daher eine **Morphologie für zirkuläre, datengetriebene Geschäftsmodelle** entwickelt werden. Hierbei ist insbesondere auf die Besonderheiten und Herausforderungen der Kreislaufwirtschaft zu achten. Hierzu zählen beispielsweise zunehmend erforderliche **Kooperationen in Wertschöpfungsnetzen** sowie **wiederholte Produktlebenszyklen** und damit verbundene **Rückführungs- und Wiederaufbereitungsprozesse**. **Datengetriebene Lösungen** können diesbezüglich als Befähiger der Kreislaufwirtschaft integriert werden. Auf Basis dieser Besonderheiten soll eine praxistaugliche Struktur der Morphologie entwickelt und visualisiert werden. Im Zuge der **Validierung** der Morphologie anhand realer Geschäftsmodelle ist weiterhin die **Ableitung typischer Muster zirkulärer Geschäftsmodelle** vorgesehen.

Die Aufgabenstellung lässt sich folgendermaßen untergliedern:

- Literaturrecherche zu Kreislaufwirtschaft, Morphologie und Geschäftsmodellinnovation
- Orientierung an existierenden Werkzeugen der Geschäftsmodellinnovation
- Analyse existierender Morphologien
- Entwicklung einer Morphologie für zirkuläre, datengetriebene Geschäftsmodelle
- Validierung der Morphologie anhand realer Geschäftsmodelle
- Ableitung typischer Muster zirkulärer Geschäftsmodelle (Archetypen)
- Evaluierung und Dokumentation der Ergebnisse

### KONTAKT

Enno Lang  
M. Sc.

[e.lang@ptw.tu-darmstadt.de](mailto:e.lang@ptw.tu-darmstadt.de)

Melde Dich gerne bei Fragen!

### BEGINN

ab sofort

### VORAUSSETZUNGEN

Idealerweise Vorkenntnisse im Bereich der Geschäftsmodellentwicklung

INNOVATION. TECHNOLOGIES. MANAGEMENT.



MiP



LINKEDIN



YOUTUBE

MiP  
MANAGEMENT INDUSTRIELLER PRODUKTION  
MANAGEMENT OF INDUSTRIAL PRODUCTION

PTW.TU-DARMSTADT.DE